

# **FUNDACIÓN PARA LA SOSTENIBILIDAD ENERGÉTICA Y AMBIENTAL (FUNSEAM)**

**Nº REGISTRO: 1440**

**C.I.F.: G-65.666.257**

**EJERCICIO: 2018**

## **PLAN DE ACTUACIÓN**



## 1.- ACTIVIDADES DE LA FUNDACIÓN

### ACTIVIDAD 1. CÁTEDRA DE SOSTENIBILIDAD ENERGÉTICA

#### A) Identificación.

Denominación de la actividad	<b>Cátedra de Sostenibilidad Energética</b>
Tipo de actividad *	Propia
Identificación de la actividad por sectores	
Lugar de desarrollo de la actividad	Barcelona

\* Indicar si se trata de una actividad propia o mercantil.

#### Descripción detallada de la actividad prevista.

La Cátedra de Sostenibilidad Energética, adscrita al Institut d'Economia de Barcelona (IEB) y con sede en la Facultad de Economía y Empresa de la Universidad de Barcelona (UB) es fruto de un convenio entre la UB y FUNSEAM y tiene como misión fomentar la investigación en los aspectos económicos, medioambientales y sociales relacionados con la producción, el suministro y el uso de la energía necesaria para mantener el desarrollo y bienestar sociales.

Las principales actividades previstas por la Cátedra de Sostenibilidad Energética para 2018 son las siguientes:

##### a) Desarrollo Proyectos de Investigación

- Proyecto I+D en el sector energético
- Proyecto Energía y Medioambiente
- Proyecto Mercados Energéticos
- Proyecto Redes
- Proyecto Regulación del Sector Energético
- Políticas para la transición energética frente al cambio climático

##### b) Programa de Visiting Professors y Seminarios

Dentro de las actividades de la Cátedra, con carácter anual, tiene lugar un programa de visitings y seminarios por parte de destacados investigadores internacionales. En estos momentos están previstos los siguientes:

- Luigi Grossi (University of Verona) – 22 febrero 2018
- Joachim Schleich (Fraunhofer ISI) – 15 de marzo 2018

##### c) Tesis Doctorales

- Economics of networks in electricity systems - Daniel Davi
- Essays in Energy and Development Economics - Kinga Tchorzewska
- The transition of the effects of environmental policy through the global supply chain - Jordi Planelles

#### **d) Participación en conferencias**

Los resultados de la investigación realizada en el marco de los diferentes proyectos es motivo de presentación en congresos científicos internacionales. En estos momentos, está prevista la participación, tras un proceso de evaluación anónima, en los siguientes:

- XIII Congreso de la AEEE, Zaragoza (España), 1-2 febrero, 2018
- 12th Conference on Energy Economics and Technology, Dresden (Germany), 27 April, 2018
- International Symposium on Environment & Energy Finance Issues, Paris (France), 23-24 May, 2018
- 41st IAEE International Conference, Groningen (The Netherlands), 10-13 June, 2018
- VI International Academic Symposium: Facing the Energy Transition: Markets and Networks", 6 de febrero de 2018

#### **e) VI International Academic Symposium: Facing the Energy Transition: Markets and Networks"**

Conjuntamente con la actividad Académica, anualmente se organiza, desde la Cátedra de Sostenibilidad Energética un Simposio Académico Internacional, que este 2018, bajo el nombre "Facing the Energy Transition: Markets and Networks" se ha estructurado alrededor de tres mesas:

- Flexibility for the energy transition
- Energy Efficiency
- Policy and market design

f) **Publicación Virtual Special Issue – Economic Analysis of Recent Energy Challenges: Technologies, Markets and Policies** en la revista científica "Energy Policy Journal", correspondiente al V International Academic Symposium: Challenges for the Energy Sector

#### **g) Programa estatal de I+D+I orientada a los retos de la sociedad**

Durante 2018 se dará continuidad a las actuaciones previstas en el marco del proyecto "I+D e Innovación en Energía" (ENERID - ECO2015-69107-R), presentado por la Cátedra de Sostenibilidad Energética y liderado por el investigador de la Cátedra José García- Quevedo.

h) **Proyecto "El Reto del Cambio Climático: Políticas para la Transición Energética"** (Programa RecerCaixa)

El proyecto liderado por el investigador de la Cátedra de Sostenibilidad Energética, José García-Quevedo, bajo el título "El Reto del Cambio Climático: Políticas para la transición energética" pretende analizar las barreras a la eficiencia energética a las que se enfrentan las empresas industriales, a la vez que evaluar las políticas públicas para el fomento de la eficiencia energética industrial. Con una duración prevista de tres años, a lo largo de 2018 se dará continuidad a las actuaciones previstas en el ámbito de la investigación académica.

**B) Recursos humanos empleados en la actividad.**

<b>Tipo</b>	<b>Número</b>	<b>Nº horas/año</b>
	Previsto	Previsto
Personal asalariado	2	177
Personal con contrato de servicios		
Personal voluntario		

**C) Beneficiarios o usuarios de la actividad.**

<b>Tipo</b>	<b>Número</b>
	Previsto
Personas físicas	1
Personas jurídicas	1

**D) Objetivos e indicadores de la realización de la actividad.**

<b>Objetivo</b>	<b>Indicador</b>	<b>Cuantificación</b>
Plan de actividades	Cumplimiento del Plan de Actividades	

## ACTIVIDAD 2. SIMPOSIO EMPRESARIAL INTERNACIONAL

### A) Identificación.

Denominación de la actividad	<b>VI Simposio Empresarial Internacional: Riesgos y oportunidades de la transición energética, 5 de febrero de 2018 y Publicación del libro "LOS RETOS DEL SECTOR ENERGÉTICO", correspondiente al V Simposio Empresarial Internacional 2017</b>
Tipo de actividad *	Propia
Identificación de la actividad por sectores	
Lugar de desarrollo de la actividad	Barcelona

\* Indicar si se trata de una actividad propia o mercantil.

### Descripción detallada de la actividad prevista.

<p>Con carácter anual, la Fundación para la Sostenibilidad Energética y Ambiental (FUNSEAM) tiene previsto celebrar en el mes de febrero una nueva edición del Simposio Empresarial Internacional. Bajo el título "Riesgos y oportunidades de la transición energética", esta sexta edición del Simposio Internacional Empresarial, cita de referencia en el sector energético, aborda los riesgos y oportunidades del sector energético en su proceso de transición hacia una economía descarbonizada.</p> <p>Con el ánimo de participar y contribuir al necesario debate alrededor del futuro del sector energético se enfoca el próximo Simposio Internacional Empresarial FUNSEAM, donde a lo largo de las distintas sesiones y mesas que conforman el programa, se analizarán las cuestiones más candentes, tales como:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Mercados energéticos: Evolución y provisión de las oportunas señales a la inversión.</li><li>- El papel de los mercados financieros en el proceso de transición energética.</li><li>- Retos tecnológicos, innovaciones disruptivas y nuevas oportunidades de negocio.</li><li>- Globalización e internacionalización del sector energético.</li></ul> <p>Asimismo, está prevista para 2018 la publicación y presentación del libro "LOS RETOS DEL SECTOR ENERGÉTICO". Editado por CIVITAS-Thomson Reuters, el libro recoge las aportaciones de los expertos participantes en el V Simposio Empresarial Internacional celebrado en 2017.</p>
--

### B) Recursos humanos empleados en la actividad.

Tipo	Número	Nº horas/año
	Previsto	Previsto
Personal asalariado	3	1.063
Personal con contrato de servicios		
Personal voluntario		

**C) Beneficiarios o usuarios de la actividad.**

Tipo	Número
	Previsto
Personas físicas	300
Personas jurídicas	

**D) Objetivos e indicadores de la realización de la actividad.**

Objetivo	Indicador	Cuantificación
Organización del Simposio con la participación de las personalidades del sector energético con poder de decisión en el establecimiento de políticas regulatorias y publicación de la obra con las principales conclusiones.	Desarrollo del Simposio y publicación del libro.	

### **ACTIVIDAD 3. OBSERVATORIO DE LA RSC EN EL ÁMBITO DE LA SOSTENIBILIDAD ENERGÉTICA**

#### **A) Identificación.**

Denominación de la actividad	<b>Observatorio de Sostenibilidad Energética (RSC)</b>
Tipo de actividad *	Propia
Identificación de la actividad por sectores	
Lugar de desarrollo de la actividad	España

\* Indicar si se trata de una actividad propia o mercantil.

#### **Descripción detallada de la actividad prevista.**

El Observatorio de RSC (Responsabilidad Social Corporativa y Sostenibilidad) en el ámbito de la Sostenibilidad Energética y Ambiental de FUNSEAM, es una plataforma virtual que permite estudiar la evolución de los Reconocimientos (galardones) que las empresas de España y del resto del mundo de los sectores industriales *Energy* (productores de petróleo y gas natural), *Utilities* (electricidad y gas natural) e *Industrials* (Ingeniería y construcción) han tenido desde el 2004 en los cuatro principales indicadores mundiales de RSC y Sostenibilidad, como son: el *Sustainability Yearbook*, el *CDP Global 500 Climate Change Report*, el *Global 100* y el *Newsweek Green Rank*.

En 2018, dando continuidad a las actuaciones previstas en el marco de esta actividad, está prevista la elaboración del indicador sintético que unifica los resultados obtenidos en estos cuatro indicadores, estando prevista la actualización de los mismos y la presentación de los resultados del Observatorio por sectores energéticos de estudio en la escala de países y regiones continentales.

Asimismo, está previsto dar continuidad a la selección y publicación de Buenas Prácticas de las empresas patronas en el ámbito de la RSC. Esta actuación se enmarca en la promoción de los proyectos e iniciativas de las empresas del sector energético español enfocadas a la Responsabilidad Social Corporativa y la Sostenibilidad. Esta nueva sección, "Buenas Prácticas en RSC y Sostenibilidad", refuerza la línea de actuación del Observatorio cuyo objetivo es dar visibilidad a las acciones que las empresas del patronato de FUNSEAM realizan en pro de la disminución de su impacto en la sociedad. Conjuntamente con esta nueva sección y para mejorar su difusión, la publicación de buenas prácticas se realiza dentro de la promoción del *Newsletter* mensual de FUNSEAM.

#### **B) Recursos humanos empleados en la actividad.**

Tipo	Número	Nº horas/año
	Previsto	Previsto
Personal asalariado	2	177
Personal con contrato de servicios		
Personal voluntario		



C) Beneficiarios o usuarios de la actividad.

Tipo	Número
	Previsto
Personas físicas	2000
Personas jurídicas	

D) Objetivos e indicadores de la realización de la actividad.

Objetivo	Indicador	Cuantificación
Desarrollo del Observatorio de la Sostenibilidad	Actualización del indicador RSC e identificación de buenas prácticas empresariales	- 4 Actualizaciones (una por cada indicador de sostenibilidad) - 12 buenas prácticas

#### **ACTIVIDAD 4. SEASONAL SEMINARS**

##### **A) Identificación.**

Denominación de la actividad	<i>Seasonal Seminars</i>
Tipo de actividad *	Propia
Identificación de la actividad por sectores	
Lugar de desarrollo de la actividad	España

\* Indicar si se trata de una actividad propia o mercantil.

##### **Descripción detallada de la actividad prevista.**

Los *Seasonal Seminars* son eventos exclusivos para las empresas que conforman el Patronato de FUNSEAM, en los que destacados expertos en materias de especial relevancia relacionadas con el sector energético abordan temas de actualidad a puerta cerrada. Desarrollados bajo *Chatham house rule*, los temas se abordan desde una perspectiva y con un enfoque que permite dar a conocer aspectos relevantes relacionados con la actividad del sector que están todavía en proceso de elaboración o de toma de decisiones por parte de los máximos responsables institucionales y de las empresas líderes a nivel mundial.

Para 2018, está prevista la celebración de tres seminarios de tres seminarios FUNSEAM:

- Winter Seminar: "La apuesta por el renacimiento de la industria y el desarrollo sostenible: el papel de la economía circular". Ponente: D. Daniel Calleja, Director General de Medioambiente – Comisión Europea (9 de marzo de 2018, Endesa, Madrid).
- Spring Seminar: "Propuestas de Directivas de Eficiencia Energética y de Reglas comunes para el mercado interior de la electricidad". Ponentes: D. Adam Gierak / Krisjanis Karins, eurodiputados y *rapporteurs* de las propuestas legislativas (Fecha y lugar: PDC).
- Autumn Seminar: "El papel del petróleo en el proceso de transición energética". Ponente: Mr. Jozsef Toth, Presidente del World Petroleum Council (WPC) (Fecha y lugar: PDC)

##### **B) Recursos humanos empleados en la actividad.**

Tipo	Número	Nº horas/año
	Previsto	Previsto
Personal asalariado	2	443
Personal con contrato de servicios		
Personal voluntario		

C) Beneficiarios o usuarios de la actividad.

Tipo	Número
	Previsto
Personas físicas	100
Personas jurídicas	

D) Objetivos e indicadores de la realización de la actividad.

Objetivo	Indicador	Cuantificación
Debate e información de primera mano sobre temas de actualidad del sector	Desarrollo de los Seasonal Seminars.	3 Seasonal Seminars

## **ACTIVIDAD 5. INFORMES FUNSEAM**

### **A) Identificación.**

Denominación de la actividad	<b>Informes Funseam</b>
Tipo de actividad *	Propia
Identificación de la actividad por sectores	
Lugar de desarrollo de la actividad	España

\* Indicar si se trata de una actividad propia o mercantil.

### **Descripción detallada de la actividad prevista.**

Los informes FUNSEAM son publicaciones periódicas resobre aspectos de interés para la sociedad en temas relacionados con la energía, regulación, medioambiente y la sostenibilidad. Bajo la coordinación de FUNSEAM y de la mano de expertos, todos ellos de reconocido prestigio, se estudian en profundidad los temas propuestos, estando disponible para su consulta en la web de FUNSEAM.

Para 2018, están planificados los siguientes informes:

- Principales conclusiones del *World Energy Outlook* (WEO 2017)
- La reforma de la Directiva comunitaria de comercio de emisiones: entre la ambición post-París y la protección de la competitividad de la industria
- BREXIT: Implicaciones reales para el sector energético
- El papel de la eficiencia energética en la consecución de los objetivos de sostenibilidad
- El almacenamiento de energía: situación y oportunidades desde una perspectiva económica
- Finanzas verdes frente a la transición energética

Asimismo, está previsto para 2018, la elaboración del primer Informe/Estudio sobre el impacto macroeconómico del sector energético en España.

### **B) Recursos humanos empleados en la actividad.**

<b>Tipo</b>	<b>Número</b>	<b>Nº horas/año</b>
	Previsto	Previsto
Personal asalariado	2	213
Personal con contrato de servicios		
Personal voluntario		

C) Beneficiarios o usuarios de la actividad.

Tipo	Número
	Previsto
Personas físicas	6.000
Personas jurídicas	

D) Objetivos e indicadores de la realización de la actividad.

Objetivo	Indicador	Cuantificación
Elaboración de informes	Desarrollo de Informes FUNSEAM	5 Informes FUNSEAM

## **ACTIVIDAD 6. FORMACIÓN EN EL ÁMBITO DE LA ENERGÍA Y LA SOSTENIBILIDAD**

### **A) Identificación.**

Denominación de la actividad	<b>Formación en el ámbito de la energía y la sostenibilidad</b>
Tipo de actividad *	Propia
Identificación de la actividad por sectores	
Lugar de desarrollo de la actividad	España

\* Indicar si se trata de una actividad propia o mercantil.

### **Descripción detallada de la actividad prevista.**

Desde la constitución de FUNSEAM, la participación en programas formativos – tanto reglados como profesionales – ha sido una de las líneas de actuación que ha recibido una creciente atención y dedicación.

En este sentido, para 2018, más allá de la participación en el Máster en Energías Renovables y Sostenibilidad de la Universidad de Barcelona (con la impartición de clases magistrales de la asignatura "Economía de la Energía" y la coordinación de la asignatura "Seminarios profesionales de energías renovables y sostenibilidad energética") y en el Máster Especialista en Información Económica de la Universidad Menéndez Pelayo (UIMP), está prevista iniciar la colaboración con la Escuela de Negocios ESAN en el marco de su Máster de Gestión de la Energía.

En el marco de colaboración vigente entre FUNSEAM y ESAN, está prevista la organización de un *Stage* Internacional que tendrá lugar en España en el mes de febrero. Este *Stage* Internacional tiene como objetivo afianzar todos los conocimientos adquiridos durante el programa y acercar a sus participantes a las experiencias exitosas en la gestión del sector de la energía en Europa y en España en particular.

En este contexto, y de la mano de expertos en el ámbito de la energía del sector público y privado, a lo largo de una estadia de 10 días – entre el día 5 y 16 de febrero - se pretende abordar la realidad del sector energético ante los retos a los que tiene que dar respuesta. Sin duda son muchos los aspectos sobre los que cabe reflexionar en el necesario proceso de transición de nuestro actual modelo energético, aportando el programa una visión completa de la situación y retos a los que se enfrenta el sector en su conjunto enfocada a poder debatir y compartir diferentes enfoques y posiciones con los protagonistas del sector.

El plan de actividades de este *Stage* Internacional del Máster en Gestión de la Energía contempla tres partes:

- Una primera parte consiste en la asistencia a las dos jornadas, empresarial y académica, del Simposio Internacional organizado por FUNSEAM y por la Cátedra de Sostenibilidad Energética de la UB, que en 2018 analizará los riesgos y oportunidades de la transición energética.

- La segunda parte consiste en dos sesiones de clases magistrales dictadas por un importante grupo de especialistas en temas energéticos, en las cuales se expondrá el funcionamiento de los mercados energéticos, su situación y perspectivas, y la relación entre sostenibilidad y transición energética.
- La tercera parte del *Stage* consiste en visitas técnicas a las sedes sociales e instalaciones de las principales empresas energéticas de España, para conocer de primera mano su funcionamiento y abordar las características del complejo sistema energético del país.

**B) Recursos humanos empleados en la actividad.**

Tipo	Número	Nº horas/año
	Previsto	Previsto
Personal asalariado	3	408
Personal con contrato de servicios		
Personal voluntario		

**C) Beneficiarios o usuarios de la actividad.**

Tipo	Número
	Previsto
Personas físicas	75
Personas jurídicas	

**D) Objetivos e indicadores de la realización de la actividad.**

Objetivo	Indicador	Cuantificación
Mejora en la formación en ámbitos de la economía de la energía	Desarrollo programas formativos	

## **ACTIVIDAD 7. PROYECTOS EUROPEOS DE INVESTIGACIÓN**

### **A) Identificación.**

Denominación de la actividad	<b>Proyectos europeos de investigación e innovación</b>
Tipo de actividad *	Propia
Identificación de la actividad por sectores	
Lugar de desarrollo de la actividad	España

\* Indicar si se trata de una actividad propia o mercantil.

### **Descripción detallada de la actividad prevista.**

En el marco de la iniciativa comunitaria Interreg SUDOE y financiada con fondos FEDER, en 2016 se presentó la propuesta denominada "Red de Cooperación Europea sobre la Transición Energía en Electricidad - TR@NSENER". Esta propuesta elaborada por un consorcio internacional en el que participa FUNSEAM y en el que también se encuentran la Université Toulouse III Paul Sabatier, y conformado por la Facultad de Ciências da Universidade de Lisboa (Portugal), la Universidad Politécnica de Madrid, el Centre National de la Recherche Scientifique (Francia), la Fundación CIRCE - Centro de Investigación de Recursos y Consumos Energéticos (España), la Universidade da Beira Interior (Portugal) y la Fundación Corporación Tecnológica de Andalucía resultó seleccionado tras un proceso de evaluación al que se presentaron más de 500 proyectos.

La iniciativa comunitaria Interreg SUDOE fomenta la cooperación transnacional en materia de ordenación territorial y desarrollo regional en el ámbito geográfico del sudoeste de Europa (España, Francia y Portugal). Entre sus prioridades temáticas destacan: la investigación y la innovación, la competitividad de las pymes, la economía baja en emisiones de gases de efecto invernadero, la lucha contra el cambio climático, la protección del medio ambiente y la eficiencia en el manejo de los recursos.

El proyecto TR@NSENER se centra en el ámbito de la energía, más concretamente en el análisis del potencial de innovación de la región en el campo de las tecnologías de generación de energía eléctrica y las barreras existentes, tratando de dar respuesta a las exigencias de la transición energética. Estructurado en los siguientes grupos de tareas (GT), FUNSEAM lidera y coordina el GT 2 enfocado a la mejora del ecosistema de innovación en el sector de la energía, tratando de fomentar la colaboración público-privada a partir de un análisis de las oportunidades existentes.

A lo largo de 2018, se dará continuidad a las actuaciones previstas, destacando entre las mismas:

- Organización de una Jornada de Interoperabilidad de redes (prevista para Septiembre de 2018).
- Elaboración de un Libro Blanco de Innovación donde se analice la situación, retos y oportunidades asociadas a la innovación como factor de competitividad.



**B) Recursos humanos empleados en la actividad.**

Tipo	Número	Nº horas/año
	Previsto	Previsto
Personal asalariado	3	1.949
Personal con contrato de servicios		
Personal voluntario		

**C) Beneficiarios o usuarios de la actividad.**

Tipo	Número
	Previsto
Personas físicas	2000
Personas jurídicas	

**D) Objetivos e indicadores de la realización de la actividad.**

Objetivo	Indicador	Cuantificación
Cumplimiento de las actuaciones previstas	- Organización jornada interoperabilidad de redes	1
	- Elaboración Libro Blanco de innovación	1

## **ACTIVIDAD 8. COMUNICACIÓN Y DIFUSIÓN**

### **A) Identificación.**

Denominación de la actividad	<b>Actuaciones de comunicación y difusión</b>
Tipo de actividad *	Propia
Identificación de la actividad por sectores	
Lugar de desarrollo de la actividad	España

\* Indicar si se trata de una actividad propia o mercantil.

### **Descripción detallada de la actividad prevista.**

En el marco de las actividades de comunicación y difusión, dando continuidad a la nueva política de comunicación, en 2018 se seguirá reforzando en esta área con el objetivo de mejorar el conocimiento y difusión de las actuaciones realizadas tanto desde FUNSEAM como de la Cátedra de Sostenibilidad de la UB.

En este sentido, como acciones concretas, se prevé:

- *Newsletter FUNSEAM*: El boletín de noticias de la fundación, en este último año, ha evolucionado para reflejar más fielmente los contenidos que tras un estudio de las novedades tanto de la Fundación, como de la Cátedra de Sostenibilidad Energética de la UB y de la actualidad del sector se consideran de interés para sus suscriptores. En aras a potenciar la política de comunicación de la Fundación y para dotar de valor añadido los contenidos, se ha introducido un breve análisis de las novedades acontecidas a lo largo del mes – especialmente informes de relevancia en el ámbito de la energía -. Además se ha incorporado la nueva sección de Buenas Prácticas en RSC y Sostenibilidad. El *Newsletter* se dirige a más de 1.200 directivos y agentes clave en el sector energético de nuestro país y del extranjero. El nuevo enfoque ha permitido el incremento del número de suscriptores en un 20% en el año 2017.
- Actualización de la página web de FUNSEAM: aunque la web se actualiza mensualmente para dar cabida a las diferentes actuaciones (informes, noticias, buenas prácticas...), para el año 2018 está prevista una revisión y adecuación de la misma a los nuevos ámbitos de actuación (participación en proyectos de innovación, programas formativos...) así como para ampliar la información disponible acerca de la fundación (estatutos, planes de actuación, memorias económicas ...) en aras de potenciar la transparencia.

### **B) Recursos humanos empleados en la actividad.**

Tipo	Número	Nº horas/año
	Previsto	Previsto
Personal asalariado	2	886
Personal con contrato de servicios		
Personal voluntario		

C) Beneficiarios o usuarios de la actividad.

Tipo	Número
	Previsto
Personas físicas	2.000
Personas jurídicas	

D) Objetivos e indicadores de la realización de la actividad.

Objetivo	Indicador	Cuantificación
Potenciar difusión y comunicación	Número de newsletters	11
	Número de suscriptores	2.000
	Actualización Web	1

**2.- PREVISIÓN DE RECURSOS ECONÓMICOS A EMPLEAR POR LA FUNDACIÓN**

<b>Gastos/Inversiones</b>	<b>Activ.1</b>	<b>Activ.2</b>	<b>Activ.3</b>	<b>Activ.4</b>	<b>Activ.5</b>	<b>Activ.6</b>	<b>Activ. 7</b>	<b>Activ.8</b>	<b>Total activid.</b>	<b>No imput. activ.</b>	<b>TOTAL</b>
Gastos por ayudas y otros	140.000,0								140.000,0		140.000,0
a) Ayudas monetarias	140.000,0								140.000,0		140.000,0
b) Ayudas no monetarias											
c) Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno											
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación											
Aprovisionamientos											
Gastos de personal	7.841,7	41.903,1	5.207,6	20.891,0	11.468,9	12.036,7	51.517,9	39.208,5	190.075,6		190.075,6
Otros gastos de explotación		42.000,0		2.500,0	13.600,0	13.100,0	9.396,0		80.596,0	65.040,0	145.636,0
Amortización del Inmovilizado										2.734,7	2.734,7
Deterioro y resultado por enajenación de inmovilizado											
Gastos financieros											
Variaciones de valor razonable en instrumentos financieros											
Diferencias de cambio											
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros											
Impuestos sobre beneficios											
<b>Subtotal gastos</b>	<b>147.841,7</b>	<b>83.903,1</b>	<b>5.207,6</b>	<b>23.391,0</b>	<b>25.068,9</b>	<b>25.136,7</b>	<b>60.913,9</b>	<b>39.208,5</b>	<b>410.671,6</b>	<b>67.774,7</b>	<b>478.446,3</b>
Adquisiciones de Inmovilizado (excepto Bienes Patrimonio Histórico)											
Adquisiciones Bienes Patrimonio Histórico											
Cancelación deuda no comercial											
<b>Subtotal inversiones</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>		<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>TOTAL RECURSOS EMPLEADOS</b>	<b>147.841,7</b>	<b>83.903,1</b>	<b>5.207,6</b>	<b>23.391,0</b>	<b>25.068,9</b>	<b>25.136,7</b>	<b>60.913,9</b>	<b>39.208,5</b>	<b>410.671,6</b>	<b>67.774,7</b>	<b>478.446,3</b>

### 3.- PREVISIÓN DE RECURSOS ECONÓMICOS A OBTENER POR LA FUNDACIÓN

#### 3.1) Previsión de ingresos a obtener por la fundación.

<b>INGRESOS</b>	<b>Importe total</b>
Rentas y otros ingresos derivados del patrimonio	
Ventas y prestaciones de servicios de las actividades propias	26.208,00
Ingresos ordinarios de las actividades mercantiles	
Subvenciones del sector público	
Aportaciones privadas	450.000,00
Otros tipos de ingresos	
<b>TOTAL INGRESOS PREVISTOS</b>	<b>476.208,00</b>

#### 3.2) Previsión de otros recursos económicos a obtener por la fundación.

<b>OTROS RECURSOS</b>	<b>Importe total</b>
Deudas contraídas	
Otras obligaciones financieras asumidas	
<b>TOTAL OTROS RECURSOS PREVISTOS</b>	<b>0,00</b>