

## MESA 4: Globalización e internacionalización del sector energético

El enfoque de la economía baja en carbono permite generar un valor añadido que trasciende las fronteras nacionales, favoreciendo la internacionalización. La existencia de un alto grado de desarrollo y madurez tecnológica fruto de la innovación tanto en productos como en procesos, ha facilitado el posicionamiento y entrada del sector en otros mercados internacionales que les permite capitalizar una sólida experiencia empresarial en el sector energético.

Este proceso de internalización y globalización del sector no es algo novedoso en el sector energético, que tiene una contrastada presencia en los mercados globales. No obstante, en los últimos años y también explicado por la caída en la demanda interna a consecuencia de la crisis económica, el sector energético ha sido capaz de hacer posible –mediante replanteamientos estratégicos - que sus productos y servicios se adapten a esta nueva realidad global de la energía aportando valor añadido a sus clientes.

Con diferentes enfoques y estrategias, esta cuarta mesa analiza el proceso de internacionalización y diversificación que está viviendo el sector energético, de la mano de sus responsables.

Preside la sesión D. **Javier Garzón**, Consejero Delegado de ICEX España Exportaciones e Inversiones.

### **Carlos Molina – Director de Desarrollo de Negocio y Estrategia de CLH**

#### **Ponencia: El proceso de internacionalización en la logística de productos petrolíferos**



Carlos Molina es ingeniero superior industrial, especialidad automática y electrónica por la Universidad Politécnica de Madrid y MBA por el *Massachusetts Institute of Technology (MIT)*.

Inició su carrera en la *start-up* tecnológica *Globeflow*, más tarde adquirida por *Kewill Systems*. Posteriormente se unió a la consultora estratégica *The Boston Consulting Group*, donde durante una década trabajó con empresas líderes del sector energético, fundamentalmente petróleo & gas. En 2013 ingresó en BP, donde actuó como *Innovation Manager* y *West-Mediterranean Strategy & Portfolio Manager*.

En marzo de 2017 se incorpora al Grupo CLH como Director Corporativo de Estrategia y Desarrollo de Negocio.

## Alejandro Oliva – Director de Estrategia y Planificación de Repsol

Ponencia: El valor de la internacionalización en el oil&gas



Alejandro Oliva es Ingeniero Químico por la Universidad de Salamanca (USAL) e Ingeniero en Organización Industrial por la Universidad Pontificia de Comillas en Madrid (ICAI). Oliva es Máster en Economía y Gestión de Empresas Energéticas por el Instituto Superior de la Energía ISE-IESE Business School.

Proveniente de Vodafone, Oliva entra a formar parte de Repsol en 2003. Allí ha ocupado cargos en las Áreas de Planificación y Mejora de la Gestión, Estrategia y Desarrollo Corporativo, Estrategia Corporativa, y en la Oficina de Integración para la adquisición de TLM en Canadá. Actualmente es Director de Estrategia y Planificación en esta misma empresa.

## Duarte Bello – COO para Europa y Brasil de EDP Renováveis

Ponencia: Renovables y su crecimiento global



Duarte Bello fue analista en *Schroder Salomon Smith Barney* en Londres y Lisboa en 2000, y posteriormente, entre 2002 y 2004, ocupó el puesto de analista financiero en la división de banca de inversión de Citigroup en Londres.

Dejó Citigroup en 2004 para ingresar a un programa de MBA de INSEAD en Singapur y Francia en 2005.

En 2006 asumió el cargo de *Project Manager* del equipo de *EDP Group M&A and Corporate Development* participando, entre otros, en la adquisición por parte de EDP de *Horizon Wind Energy* en los Estados Unidos en 2007 y en la incorporación y posterior Oferta Pública Inicial (OPI) de EDP Renováveis en 2008.

En 2009 fue nombrado Jefe de Gabinete del CEO de EDP, cargo que ocupó hasta principios de 2011.

En 2011 fue nombrado Director de Fusiones y Adquisiciones del Grupo EDP y Desarrollo Corporativo, habiendo llevado a cabo innumerables transacciones con un valor agregado de aproximadamente 18.000 millones de Euros en 12 zonas geográficas, además de ser responsable de respaldar la definición de los Planes Estratégicos del Grupo EDP. También es miembro del Comité de Inversión del Grupo EDP.

En 2017 fue nombrado Director de Operaciones para Europa y Brasil de EDP Renováveis.

Tiene una maestría en Negocios y Administración de la Facultad de Economía de la Universidad Nova de Lisboa y un MBA de INSEAD.

## Roberto García Merino – Director Corporativo Diversificación de Negocio de Red Eléctrica de España

### Ponencia: Diversificación internacional en transmisión de electricidad



Robert García Merino es licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales, especialidad en empresariales, por la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales de Valladolid y Máster M.B.A. por el Instituto de Empresa de Madrid.

En abril de 2004 se incorporó a Red Eléctrica de España como técnico del departamento de *Reporting* Interno y Análisis. En 2007 fue nombrado jefe del departamento de Planificación Estratégica y posteriormente en el año 2012 fue nombrado director de Estrategia y Desarrollo de Negocio, asumiendo también la responsabilidad del negocio de telecomunicaciones y de las actividades de Red Eléctrica Internacional. Desde noviembre de 2015 ocupa el cargo de director Corporativo de Diversificación de Negocio.

## Héctor Perea – Director de Estrategia y Desarrollo de Negocio de CEPSA

### Ponencia: Reguladores, Energizantes y Consumidores



Héctor Perea es Ingeniero Industrial por la Universidad Politécnica de Madrid y Doctorado en Ingeniería por la Universidad Técnica de Munich (Alemania). Perea ha sido investigador invitado por el Instituto Tecnológico de Massachusetts (MIT).

Actualmente es Director de Estrategia y Desarrollo de Negocio de CEPSA, compañía en la que ha trabajado en las áreas de planificación de refino, tecnología de productos.

## Javier Garzón Morales – Consejero Delegado de ICEX España Exportaciones e Inversiones

### Presidente de Mesa



Javier Garzón Morales es Licenciado en Economía de la Empresa por la Universidad Complutense de Madrid, y desde 1999 es funcionario del Cuerpo de Técnicos Comerciales y Economistas del Estado. Ha ocupado puestos en la Dirección General del Tesoro, en el Departamento de Economía del Gabinete del Presidente del Gobierno, y como Subdirector en la Dirección de Investigación de la Comisión Nacional de la Competencia. Igualmente, ha ocupado el cargo de Consejero Económico y Comercial en las Embajadas de España en Brasil y en México. En la actualidad es Consejero Delegado de ICEX España Exportación e Inversiones.